

HGN § 112

Dnr HGN 2019/0339

## Yttrande över revisionsrapport: "Basgranskning av hamn- och gatunämnden"

### Beslut

Hamn- och gatunämnden beslutar

1. att översända yttrandet till Varbergs kommuns revisorer för vidare hantering

### Beskrivning av ärendet

Hamn- och gatunämnden har av Varbergs kommuns revisorer getts möjlighet att yttra sig över revisorernas revisionsrapport, basgranskning av hamn- och gatunämnden. KPMG har, på uppdrag från Varbergs kommuns revisorer, utfört en basgranskning av hamn- och gatunämnden. Uppdraget ingår i ordinarie revisionsplan för år 2019. Basgranskningen presenteras i form av en revisionsrapport.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om nämnden har en ändamålsenlig verksamhet och om styrningen och uppföljningen är tillfyllest. I granskningen har också ingått att bedöma om det finns ett fungerande samspel mellan kommunstyrelsen och nämnden.

Yttrande över revisionsrapporten ska ha inkommit till Varbergs kommuns revisorer senast 24 september, hamn- och gatuförvaltningen har begärt tidsförlängning för att kunna hantera yttrandet inom ramen för ordinarie sammanträdestider för nämnden.

### Beslutsunderlag

Skrivelse från Varbergs kommuns revisorer med begäran om yttrande samt tillhörande revisionsrapport från KPMG. Skrivelse och rapport daterade 2019-06-24

### Övervägande

Vid framtagandet av revisionsrapporten har flera av hamn- och gatuförvaltningens verksamhetsansvariga samt sakkunniga deltagit aktivt i arbetet genom samtal med revisorn från KPMG samt genom att förse revisorn med allt material samt underlag för att fullborda revisionsrapporten. Förvaltningen har också beretts möjlighet att faktagranska rapporten innan färdigställandet av densamma.

Slutsatsen som framförs i revisionsrapporten är att hamn- och gatunämnden har en ändamålsenlig verksamhet och att styrning och

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

uppföljning är ändamålsenlig. Hamn- och gatuförvaltningen delar den slutsats som framförs i revisionsrapporten men kommer också fortsätta arbeta tillsammans med nämnden med de riskområden som identifierats av förvaltningen och som också synliggörs i rapporten.

Ett av de riskområde som har stor påverkan på nämndens måluppfyllnad är upparbetningsgraden för alla de projekt som nämnden ansvarar för. Upparbetningsgraden påverkas mycket av vilka möjligheter och resurser som finns bland externa entreprenörer, konsulter och leverantörer. Utbudet på kompetenta och resursstarka transport- och grävmaskinsföretag är begränsat och det leder tyvärr till svårigheter att genomföra alla nödvändiga och efterfrågade entreprenadarbeten som möjliggör kommunens tillväxt. Utmaningar finns också att säkerställa att kommunen har en stark och tydlig upphandlingsorganisation som möjliggör en hög takt i utbyggnaden i kommunen. Revisionsrapporten visar delvis på dessa förutsättningar men det kan inte nog betonas hur viktigt det är att vi fortsatt i kommunen arbetar med förbättringar inom riskområdet.

Revisionsrapporten belyser delvis ett annat viktigt utvecklingsområde som har direkt påverkan på hamn- och gatunämndens ansvars- och verksamhetsområde. Exploatörsdriven planering och byggnation på allmän platsmark är ett sätt för att pröva nya former för att i någon mån ännu lite bättre kunna möta behovet av nya bostäder och verksamhetsytor. Kommunen prövar förfarandet i några särskilda exploateringsområden och formerna för hur detta används är under utveckling. Vi kommer behöva, tillsammans med de externa parterna, följa upp och utvärdera formerna för samarbetet för att gemensamt bli ännu bättre och säkra tillväxten i kommunen.

Ett annat riskområde som förvaltning och nämnd arbetar aktivt med är vår arbetsmiljö. En stark och positiv tillväxt i kommunen är i väldigt många avseenden till glädje för både boende, näringsliv, besökande och inte minst våra egna medarbetare. Samtidigt kan stark och positiv tillväxt leda till hög arbetsbelastning och stress bland våra medarbetare. Revisionsrapporten tar upp allt detta och detta är ett mycket viktigt område som förvaltning och nämnd aktivt kommer arbeta vidare med.

## Ekonomi och verksamhet

Revisionsrapporten föranleder ingen direkt påverkan på nämndens ekonomi men kommer naturligtvis innebära förbättringar i verksamheten om vi fortsätter arbeta med de utmaningar och riskområden som förvaltningen sedan tidigare identifierat och som också synliggörs i revisionsrapporten.

## Samråd

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

Samråd inför avlämnande av yttrandet har skett inom hamn- och gatuförvaltningen.

---

**Protokollsutdrag:** Varbergs kommuns revisorer

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------



**VARBERGS  
KOMMUN**

Hamn- och gatuförvaltningen  
Henrik Petzäll, +46 34088145

**Beslutsförslag**  
2019-08-26

1 (3)  
Dnr: HGN 2019/0339-2

Hamn- och gatunämnden

## Yttrande över revisionsrapport: "Basgranskning av hamn- och gatunämnden"

### Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår hamn- och gatunämnden besluta:

1. att översända yttrandet till Varbergs kommuns revisorer för vidare hantering

### Beskrivning av ärendet

Hamn- och gatunämnden har av Varbergs kommuns revisorer getts möjlighet att yttra sig över revisorernas revisionsrapport, basgranskning av hamn- och gatunämnden. KPMG har, på uppdrag från Varbergs kommuns revisorer, utfört en basgranskning av hamn- och gatunämnden. Uppdraget ingår i ordinarie revisionsplan för år 2019. Basgranskningen presenteras i form av en revisionsrapport.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om nämnden har en ändamålsenlig verksamhet och om styrningen och uppföljningen är tillfyllest. I granskningen har också ingått att bedöma om det finns ett fungerande samspel mellan kommunstyrelsen och nämnden.

Yttrande över revisionsrapporten ska ha inkommit till Varbergs kommuns revisorer senast 24 september, hamn- och gatuförvaltningen har begärt tidsförlängning för att kunna hantera yttrandet inom ramen för ordinarie sammanträdestider för nämnden.

### Beslutsunderlag

Skrivelse från Varbergs kommuns revisorer med begäran om yttrande samt tillhörande revisionsrapport från KPMG. Skrivelse och rapport daterade 2019-06-24

### Övervägande

Vid framtagandet av revisionsrapporten har flera av hamn- och gatuförvaltningens verksamhetsansvariga samt sakkunniga deltagit aktivt i arbetet genom samtal med revisorn från KPMG samt genom att förse revisorn

med allt material samt underlag för att fullborda revisionsrapporten. Förvaltningen har också beretts möjlighet att faktagranska rapporten innan färdigställandet av densamma.

Slutsatsen som framförs i revisionsrapporten är att hamn- och gatunämnden har en ändamålsenlig verksamhet och att styrning och uppföljning är ändamålsenlig. Hamn- och gatuförvaltningen delar den slutsats som framförs i revisionsrapporten men kommer också fortsätta arbeta tillsammans med nämnden med de riskområden som identifierats av förvaltningen och som också synliggörs i rapporten.

Ett av det riskområde som har stor påverkan på nämndens måluppfyllnad är uppbyggnadsgraden för alla de projekt som nämnden ansvarar för. Uppbyggnadsgraden påverkas mycket av vilka möjligheter och resurser som finns bland externa entreprenörer, konsulter och leverantörer. Utbudet på kompetenta och resursstarka transport- och grävmaskinsföretag är begränsat och det leder tyvärr till svårigheter att genomföra alla nödvändiga och efterfrågade entreprenadarbeten som möjliggör kommunens tillväxt. Utmaningar finns också att säkerställa att kommunen har en stark och tydlig upphandlingsorganisation som möjliggör en hög takt i utbyggnaden i kommunen. Revisionsrapporten visar delvis på dessa förutsättningar men det kan inte nog betonas hur viktigt det är att vi fortsatt i kommunen arbetar med förbättringar inom riskområdet.

Revisionsrapporten belyser delvis ett annat viktigt utvecklingsområde som har direkt påverkan på hamn- och gatunämndens ansvars- och verksamhetsområde. Exploatörsdriven planering och byggnation på allmän platsmark är ett sätt för att pröva nya former för att i någon mån ännu lite bättre kunna möta behovet av nya bostäder och verksamhetsytor. Kommunen prövar förfarandet i några särskilda exploateringsområden och formerna för hur detta används är under utveckling. Vi kommer behöva, tillsammans med de externa parterna, följa upp och utvärdera formerna för samarbetet för att gemensamt bli ännu bättre och säkra tillväxten i kommunen.

Ett annat riskområde som förvaltning och nämnd arbetar aktivt med är vår arbetsmiljö. En stark och positiv tillväxt i kommunen är i väldigt många avseenden till glädje för både boende, näringsliv, besökande och inte minst våra egna medarbetare. Samtidigt kan stark och positiv tillväxt leda till hög arbetsbelastning och stress bland våra medarbetare. Revisionsrapporten tar upp allt detta och detta är ett mycket viktigt område som förvaltning och nämnd aktivt kommer arbeta vidare med.

## **Ekonomi och verksamhet**

Revisionsrapporten föranleder ingen direkt påverkan på nämndens ekonomi men kommer naturligtvis innebära förbättringar i verksamheten om vi fortsätter arbete med de utmaningar och riskområden som förvaltningen sedan tidigare identifierat och som också synliggörs i revisionsrapporten.

## **Samråd**

Samråd inför avlämnande av yttrandet har skett inom hamn- och gatuförvaltningen.

Hamn- och gatuförvaltningen

Henrik Petzäll  
Förvaltningschef

[Click here to enter text.](#)  
[Click here to enter text.](#)

## **Protokollsutdrag**